PATVIRTINTA

Viešosios įstaigos Ylakių globos namų direktoriaus

2025 m. rugpjūčio 12 d. Nr. V1-98

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS YLAKIŲ GLOBOS NAMŲ**

**2025-2028 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**I SKYRIUS**

**MISIJA**

Viešosios įstaigos Ylakių globos namų (toliau – Globos namai) misija ‒ užtikrinti orų, saugų ir kokybišką gyvenimą globos namų gyventojams, teikiant ilgalaikę (trumpalaikę) socialinę globą senyvo amžiaus ir suaugusiems asmenims su negalia, sudarant žmogaus orumo nežeminančias gyvenimo sąlygas, priartinant jas prie namų aplinkos, atsižvelgiant į kiekvieno gyventojo individualybę, sveikatą, gebėjimus, poreikius ir jų savarankiškumo lygį.

**II SKYRIUS**

**VEIKLA IR VEIKLOS TIKSLAI**

Globos namai teikia licencijuotas stacionarias ilgalaikės (trumpalaikės) socialinės globos paslaugas senyvo amžiaus ir suaugusiems asmenims su negalia Dariaus ir Girėno g. 71, Ylakiai, Skuodo r. ir Salantų g. 7, Barstyčiai, Skuodo r.

Ylakiuose gali gyventi 39 asmenys, Barstyčiuose – 22, o įrengus liftą Barstyčiuose, bus galima apgyvendinti 34 asmenis. Globos namuose šiuo metu dirba 41 darbuotojas: Ylakiuose – 26, Barstyčiuose – 15.

Globos namai yra priklausomi nuo šalyje ir rajono savivaldybėje formuojamos socialinės ir ekonomikos politikos, Lietuvos Respublikos socialinės ir darbo apsaugos ministerijos bei steigėjo – Skuodo rajono savivaldybės, sprendimų.

Stacionarioms socialinės globos įstaigoms keliami reikalavimai įpareigoja teikti aukštos kokybės ilgalaikės (trumpalaikės) socialinės globos paslaugas, garantuojant gyventojams saugią ir kokybišką aplinką, užtikrinant reikalingas socialines paslaugas.

Siekiant efektyviai plėtoti socialines paslaugas, stengiamasi sudaryti darbuotojams saugias ir sveikas darbo sąlygas darbo vietose, kelti darbuotojų kvalifikaciją, bendradarbiauti su Skuodo rajono savivaldybės administracija, Socialinės paramos skyriumi ir kitomis organizacijomis.

Globos namų tikslas yra kokybiškas socialinių paslaugų teikimas, užtikrinant jų prieinamumą ir teikimo nepertraukiamumą senyvo amžiaus asmenims bei suaugusiems asmenims su negalia.

**III SKYRIUS**

**VEIKLOS PRIORITETAI**

1. **prioritetas** Paslaugų kokybės gerinimas.
2. **prioritetas** Infrastruktūros atnaujinimas.
3. **prioritetas** Veiklos tvarumas.

**Pirmas veiklos prioritetas** – paslaugų kokybės gerinimu bus siekiama teikti kokybiškas socialinės globos paslaugas ir įgyvendinti Skuodo rajono savivaldybės 2025–2027 m. strateginiame veiklos plane numatytus veiklos vertinimo rodiklius.

**Antras veiklos prioritetas** – infrastruktūros atnaujinimu – bus įrengiamas liftas Barstyčiuose, kuris padės užtikrinti paslaugų gavėjų saugias sąlygas, atliekami einamieji aplinkos gerinimo darbai, Skuodo rajono savivaldybės 2025–2027 m. strateginiame veiklos plane numatytos priemonės „Priedangų infrastruktūros plėtra Skuodo rajono savivaldybėje“ projekto įgyvendinimas.

**Trečias veiklos prioritetas** – veiklos tvarumas, tai stabili finansinė viešosios įstaigos Ylakių globos namų veikla.

Siekiant įgyvendinti globos namų veiklos tikslą ir atsižvelgiant į numatytus prioritetus suformuluoti uždaviniai ir priemonės jiems įgyvendinti.

**IV SKYRIUS**

**GLOBOS NAMŲ TIKSLAS, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ STEBĖSENOS RODIKLIAI**

Globos namų strateginiame veiklos plane suplanuotas tikslas, uždaviniai, priemonės ir jų vertinimo stebėsenos rodikliai pateikiami 1 lentelėje

**1 lentelė. Viešosios įstaigos Ylakių globos namų tikslas, uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Tikslas, uždavinys, priemonė** | **Finansavimo lėšų šaltinis** | **Stebėsenos rodiklių pavadinimai ir mato vnt.** | **Reikšmė** | | | |
| ***2025*** | ***2026*** | ***2027*** | ***2028*** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
|  | **Tikslas** **-** **kokybiškas socialinių paslaugų teikimas, užtikrinant jų prieinamumą ir teikimo nepertraukiamumą, senyvo amžiaus asmenims bei suaugusiems asmenims su negalia** | | | | | | |
|  | **uždavinys -**  užtikrinti globos namų užimtumą | įstaigos lėšos | Metinis vietų užimtumas, % | 99 | 99 | 99 | 99 |
|  | **priemonė -**  socialinio darbo, bendravimo, konsultavimo bei kitos, pagal asmens savarankiškumo lygį reikalingos paslaugos teikimas | | | | | | |
|  | **priemonė -**  asmeniui apsigyvenus globos namuose įvertinti asmens individualius poreikius, parengti ISGP (įskaitant ir preliminarų). Kartą per 1 metus peržiūrėti, o atsiradus naujoms, su asmens sveikatos būkle ar naujais asmens poreikiais bei įgūdžiais susijusioms aplinkybėms, patikslinti ISGP | | | | | | |
|  | **priemonė -**  užimtumo veiklos kokybės, integracijos į bendruomenės gyvenimą užtikrinimas | | | | | | |
|  | **priemonė -**  kiekvieną gyventoją aprūpinti būtiniausia atitinkamo sezono apranga, avalyne bei kitu reikalingu inventoriumi teisės aktų nustatyta tvarka | | | | | | |
|  | **priemonė -**  nupirkti ir aprūpinti gyventojus asmens higienos priemonėmis, rūbais pagal patvirtintas normas | | | | | | |
|  | **priemonė –**  maitinimo organizavimas pagal Suaugusiųjų asmenų maitinimo organizavimo socialinės globos įstaigose tvarkos aprašą | | | | | | |
|  | **priemonė -**  užtikrinti ir organizuoti gyventojams profilaktinius sveikatos patikrinimus pagal prevencines programas | | | | | | |
|  | **priemonė –**  kasmetinė gyventojų apklausa apie teikiamų socialinių globos paslaugų kokybę | | gyventojų pasitenkinimo lygis, procentais, % | 80 | 80 | 80 | 80 |
|  | **uždavinys -**  sudaryti sąlygas darbuotojams kelti kvalifikaciją | įstaigos lėšos, kasmet kvalifikacijai kelti skiriama ~3000,00 EUR | tiesiogiai dirbančių su gyventojais darbuotojų procentas, % | 100 | 100 | 100 | 100 |
|  | **priemonė –**  organizuoti ir siųsti darbuotojus (tiesiogiai dirbančių su gyventojais) į kvalifikacijos kėlimo mokymus. | kursų, seminarų valandų skaičius per metus vienam darbuotojui | 20 val. | 20 val. | 20 val. | 20 val. |
|  | **priemonė –**  organizuoti socialinių darbuotojų, individualios priežiūros darbuotojų praktinės profesinės kompetencijos įsivertinimus | papildomų lėšų nereikia | profesinės kompetencijos įsivertinimų skaičius per metus | 1 | 1 | 1 | 1 |
|  | **priemonė –**  Europos socialinio fondo agentūros projekto ,, Socialinių paslaugų kokybės užtikrinimas Lietuvoje“ [[1]](#footnote-1) įgyvendinimas: paskirtų globos namųdarbuotojo (-jų) mokymai,dalyvaujant socialinių paslaugų kokybės reikalavimų diegimo bandomajame etape[[2]](#footnote-2) | projektinės lėšos 931,00 EUR | paskirtų globos namųdarbuotojo (-jų) dalyvavimas mokymuose skaičius | 8 | 8 | - | - |
|  | **uždavinys -**  Gerinti ir modernizuoti globos namų infrastruktūrą | įstaigos lėšos | Įgyvendinti infrastruktūros atnaujinimo projektus, ≥ 1 vnt. | 1 | 1 | 2 | 1 |
|  | **priemonė –**  įrengti liftą Barstyčiuose | įstaigos lėšos 65000,00 EUR  (banko paskola) | Įrengtų objektų skaičius, ≥ 1 vnt. | 1 | - | - | - |
|  | **priemonė –**  organizuoti ūkinio pastato sienų remontą Ylakiuose | įstaigos lėšos ~5500,00 EUR | įgyvendinimas procentais, % | 30 | 50 | 100 | - |
|  | **priemonė –**  organizuoti saulės elektrinės įrengimą Ylakiuose | įstaigos lėšos ~ 20000,00 EUR  (dalinė APVA parama) | projekto įgyvendinimas procentais, % | - | 100 | - | - |
|  | **priemonė –**  organizuoti poilsio zonų restauravimą, takų bei kiemo atnaujinimus Ylakiuose | įstaigos lėšos ~8000,00 EUR | atnaujintų objektų skaičius,  ≥ 1 vnt. | - | 2 | 1 | 1 |
|  | **priemonė –**  organizuoti naujų poilsio zonų pastatymą, bei restauravimą Barstyčiuose | įstaigos lėšos ~10000,00 EUR | įrengtų/atnaujintų objektų skaičius,  ≥ 1 vnt. | - | 1 | 1 | - |
|  | **priemonė –**  organizuoti katilinės bei kamino remontą Barstyčiuose | įstaigos lėšos ~ 2000,00 EUR | įgyvendinimas procentais, ⁒ | 50 | 100 | - | - |
|  | **priemonė –**  organizuoti katilinės įrangos atnaujinimą, modernizavimą Ylakiuose | įstaigos lėšos ~ 14000,00 EUR | atliktų darbų skaičius,  ≥ 1 vnt. | 1  1500 EUR | 1  2500 EUR | - | 1  10000 EUR |
|  | **priemonė –**  organizuoti vidinio kiemo asfaltavimą Ylakiuose | įstaigos lėšos ~ 5000,00 EUR | įgyvendinimas procentais, ⁒ | - | - | - | 100 |
|  | **priemonė –**  naujos ir modernesnės įrangos, technikos įsigijimas ūkio priežiūrai | įstaigos lėšos  7000,00 EUR | įsigytos technikos skaičius, vnt. | - | 1 | - | 1 |
|  | Belaidės slaugių iškvietimo sistemos atnaujinimas Ylakiuose | 3423,20 EUR |  | 1 | - | - | - |
|  | **uždavinys -**  pasirengti krizinėms situacijoms | projektinės lėšos | projekto įgyvendinimas procentais, % | 50 | 100 | - | - |
|  | **priemonė –**  projekto „Priedangų infrastruktūros plėtra Skuodo rajono savivaldybėje“ [[3]](#footnote-3) įgyvendinimas | | | | | | |

**V SKYRIUS**

**ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

Globos namuose 2025 m. kovo 20 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-35 patvirtinti 40,5 pareigybių etatai. Iš viso dirba 41 kvalifikuotų darbuotojų komanda, o vasaros metu 51 darbuotojas. Tiesiogiai dirbančių su gyventojais – 23, vasaros metu 27 darbuotojai, netiesiogiai dirbantys su gyventojais – 17,5, vasaros metu 21,5 darbuotojai. Personalo struktūra yra suformuota atsižvelgiant į globos namų gyventojų skaičių, jų specialiuosius poreikius bei turimą negalią ir atitinka socialines normas. 2 lentelėje nurodomas globos namų pareigybių/darbuotojų skaičius, išlaidos darbo užmokesčiui, planuojamas pareigybių skaičius ir planuojamas darbo užmokesčio fondas joms išlaikyti. Darbo užmokesčio fondo išlaikymui naudojamos pajamos gautos iš savivaldybės biudžeto, valstybės biudžeto, kitų rajonų savivaldybių biudžetų, pajamos už suteiktas paslaugas ir kitų lėšų (informacija iš 3 lentelės eilučių).

**2 lentelė. Informacija apie Viešosios įstaigos Ylakių globos namai žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (eurais)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***2025* *metai*** | | | ***2026 metai*** | | | ***2027 metai*** | | | ***2028 metai*** | | |
| **Pareigybių skaičius/ darbuotojų skaičius** | | **Išlaidos darbo užmokesčiui** | **Pareigybių skaičius/ darbuotojų skaičius** | | **Išlaidos darbo užmokesčiui** | **Pareigybių skaičius/ darbuotojų skaičius** | | **Išlaidos darbo užmokesčiui** | **Pareigybių skaičius/ darbuotojų skaičius** | | **Išlaidos darbo užmokesčiui** |
| **iš viso** | **iš jų tiesiogiai dirbančių darbuotojų su gyventojais** | **iš viso** | **iš jų tiesiogiai dirbančių darbuotojų su gyventojais** | **iš viso** | **iš jų tiesiogiai dirbančių darbuotojų su gyventojais** | **iš viso** | **iš jų tiesiogiai dirbančių darbuotojų su gyventojais** |
| **40,5/ 51** | 23 | 815350 | 45/**55** | 26 | 949420 | 45/55 | 26 | 1044362 | 45/55 | 26 | 1044362 |

*Pastaba: 2026 metais numatomas pareigybių skaičiaus padidėjimas, nes įrengus liftą Barstyčiuose bus papildomai apgyvendinta 10 gyventojų, iš viso Barstyčiuose gyvens 33 gyventojai, todėl pagal socialinės globos normas priklauso daugiau pareigybinių etatų.*

**VI SKYRIUS**

**FINANSINIAI IŠTEKLIAI**

Globos namų strateginiame veiklos plane suplanuotiems tikslams, uždaviniams ir priemonėms įgyvendinti asignavimų ir kitų lėšų poreikis (eurais), nurodytas 3 lentelėje.

**3 lentelė. Informacija apie planuojamų Viešosios įstaigos Ylakių globos namai asignavimų ir kitų finansinių lėšų** **poreikį** **(eurais)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pavadinimas** | **Lėšos ir numatomi finansavimo šaltiniai, Eur** | | | |
| ***2025 metais*** | ***2026 metais*** | ***2027 metais*** | ***2028 metais*** |
| Valstybės biudžeto tikslinė dotacija asmenų su sunkia negalia globa | 180770 | 296100 | 325710 | 325710 |
| Pajamos iš suteiktų paslaugų | 227044 | 285900 | 314490 | 314490 |
| Skuodo savivaldybės biudžeto lėšos | 276786 | 389400 | 428340 | 428340 |
| Kitos lėšos (užimtumo tarnyba) | 8700 | 9570 | 10530 | 10530 |
| Kitų rajonų savivaldybių lėšos | 585000 | 627600 | 690360 | 690360 |
| Banko paskolos | 65000 | - | - | - |
| Projektinės lėšos ( mokymai, APVA, priedangų plėtra) | 931 | 50000 | - | - |
| **Viso:** | **1344231** | **1658570** | **1769430** | **1769430** |

**VII SKYRIUS**

**2025-2027 METAIS PLANUOJAMOS PASIEKTI PAGRINDINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ REIKŠMĖS**

**4 lentelė. Skuodo rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginiame veiklos plane numatyti Viešosios įstaigos Ylakių globos namai planuojami pasiekti pagrindiniai veiklos rodikliai ir jų reikšmės:**

| **Eil. Nr.** | **Rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.** | **Planuojamos rodiklių reikšmės** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | |
| ***2025* metais** | ***2026* metais** | ***2027* metais** |
| 1 | Gautų skundų skaičius, vnt. | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Kitų finansavimo šaltinių lėšų apimtis, tūkst. Eur | ≥ 10 | ≥ 10 | ≥ 10 |

––––––––––––––––––––

1. <https://esinvesticijos.lt/sutartys/socialiniu-paslaugu-kokybes-uztikrinimas-lietuvoje> [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://www.esf.lt/wp-content/uploads/2024/11/DALYVAVIMO-SOCIALINIU-PASLAUGU-KOKYBES-REIKALAVIMU-DIEGIMO-BANDOMAJAME-ETAPE-ATRANKOS-BEI-ISBANDYMO-EIGOS-TVARKA.docx> [↑](#footnote-ref-2)
3. <https://skuodas.lt/savivaldybes-administracija-igyvendina-projekta-priedangu-infrastrukturos-pletra-skuodo-rajono-savivaldybeje/> [↑](#footnote-ref-3)